

MESURER LA PERFORMANCE D'UN SYSTEME DE PRODUCTION

Public/Pré-requis

Responsables et techniciens de production, des méthodes, des services qualité, chefs d'équipe.

Objectifs

Etre capable d'utiliser les outils de mesure de la performance industrielle :

- o Savoir calculer les gains et coûts relatifs à un investissement, une amélioration, mesurer la performance d'un système de production, analyser les risques et les prioriser.

Etre capable de mettre en œuvre l'AMDEC :

- o Savoir identifier les causes de défaillance, choisir une solution en évaluant les risques.

Durée

3 jours

Pédagogie

Diaporama sur les concepts, exercices thématiques : simulation de l'optimisation du TRS, calcul des gains et du retour sur investissement, exercices d'analyse des risques, d'AMDEC et études de cas.

Validation

Attestation de fin de formation

Formateur

Olivier TAILLANDIER : Ingénieur des Mines. Consultant en Organisation Industrielle, Lean Manufacturing et Système qualité.

Programme

Enjeux de la gestion et de la maîtrise de la production

Amélioration du rendement : ratios calculables et mauvais réflexes

Les sources de perte de productivité / les 5M

Définitions relatives aux temps de production

Calcul du TRS

Coûts de revient et valeur

Indicateurs de performance en maintenance

- o Optimisation du TRS - Exercice relatif au calcul des gains obtenus consécutifs à la mise en place d'une amélioration
- o L'AMDEC en quelques mots
- o L'analyse fonctionnelle
- o La méthodologie AMDEC
- o les différentes AMDEC
 - L'AMDEC produit
 - L'AMDEC processus
 - L'AMDEC moyen
- o Trucs et astuces
- o Exercice d'application - réalisation d'une AMDEC Processus

Les + de la formation

Cette formation vous aide à définir les priorités concernant les améliorations que vous souhaitez mettre en œuvre, elle vous donne également des outils d'analyse des produits et processus afin de minimiser les risques et de mettre en œuvre des actions correctives ciblées et performantes.

Ce module est intégré dans le parcours de formation qualifiant « Animateur de la démarche Lean » validé par le CQPM Lean (Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie).

www.promeo-formation.fr