

GESTION DES STOCKS ET APPROVISIONNEMENT

Public/Pré-requis

Techniciens et cadres ayant des fonctions de Gestionnaires (de stocks, de production...) dans le milieu industriel ou de la distribution.

Objectifs

- Connaître les méthodes de stockage : choix et utilisation.
- Maîtriser la gestion économique des stocks et de la production.
- Choisir les modes de réapprovisionnement adaptés.
- Connaître les méthodes et les outils d'optimisation des coûts.

Durée

5 jours

Pédagogie

Exercices pratiques sur l'outil informatique. Présentation des logiciels de gestion de stocks et de production couramment utilisés. Travaux de groupe.

Validation

Attestation de formation.

Formateur

Bruno LOPEZ : Maître de conférences associé de l'Université Paris 13.
Titulaire d'un DESS Gestion de la Production.

Programme

Stocker : définition, stratégie

- Les techniques de magasinage et de stockage.
- Les stocks tampon, de protection.
- Rupture de stock.
- Les implantations.

Les inventaires et matériel

- Rôle et différents types d'inventaires.
- Elimination du stock mort.
- Fiabiliser l'information : écarts entre stock informatique, stock physique.
- ERP et WMS.
- Pick to voice, Pick to light, Douchette.
- Supports : Code barres, EAN 13, SSCC, Tag.

Politique de réapprovisionnement

- Réapprovisionnement à date et quantité fixe.
- Réapprovisionnement à date fixe et quantité variable.
- Réapprovisionnement à date variable et quantité fixe.
- Réapprovisionnement à date et quantité variable.
- Les coûts de stockage.

MRP : optimiser l'approvisionnement

- Stratégie : BP SOP MPS MRP PAC.
- MRP 1 : calcul des besoins.
- MRP 2 : intégrer les contraintes humaines et matérielles.
- Vision long terme : programmation.
- Vision a moyen terme : ordonnancement.
- Vision a court terme : lancement.
- Outils : ERP et WMS.

Outils de mesures et de progrès continu

- Tableau de bord.
- GANT et PERT.
- Pareto.
- Flux tiré et mis en place d'un KANBAN.
- Kaizen ; 5S ; TPM ; SMED ; SIX SIGMA.