

# ANIMATION DE L'ENVIRONNEMENT AU QUOTIDIEN : LES CLES DE LA REUSSITE

PROMÉO  
FORMATION



## Public/Pré-requis

Responsables environnement, Animateurs environnement, Correspondants environnement, Pilotes de Processus, Auditeurs internes.

## Objectifs

- Connaître et déterminer les enjeux d'une démarche de Système de Management environnemental (SME).
- Savoir fédérer l'ensemble de l'entreprise autour d'un projet visant à l'efficacité et à l'efficience dans le cadre de la stratégie opérationnelle établie par la direction.
- Savoir construire un plan d'animation de sa démarche environnementale.

## Durée

2 jours

## Pédagogie

Alternance d'apports théoriques, méthodologiques et d'applications pratiques. Méthodes interactives s'appuyant sur des expériences vécues.

Remise d'un document de synthèse spécifique.

## Validation

Attestation de fin de formation

## Formateur

Olivier PROST : expert en QHSE. Animation en formation continue, sur les licences et titres professionnels. Evaluation des Risques Professionnels, analyse des accidents, réalisation d'audits, mise en place de certification ISO 9001, ISO 14001 et mise en place de manuel sécurité de type OHSAS 18001 en entreprise.

## Programme

### Fixer le cadre de la démarche

- Identifier les enjeux en fonction de la stratégie de l'entreprise.
- Diagnostiquer l'ensemble des points forts et points sensibles de vos activités.
- Rappeler et valoriser les apports et bénéfices attendus.
- Identifier les acteurs internes et externes.
- Identifier les freins et les réticences aussi bien internes qu'externes.

### S'approprier les outils et méthodes

- Manager les ressources, communiquer en externe et en interne ; exploiter la roue de Deming, les 5M, l'arbre des causes, la loi de Pareto...
- Gérer les outils d'analyse des activités et leurs résultats.
- Gérer, organiser des réunions et événementiels.
- Identifier les Indicateurs de Pilotage et de performances.
- Communiquer et animer des réunions et plans d'actions associés.
- Construire d'un plan d'animation et de progrès individuel.

### Evaluer l'efficacité de l'animation quotidienne de votre démarche environnementale

- Elaborer un tableau bord adapté à l'entretien de la dynamique d'amélioration aux regards des objectifs.
- Les audits internes et externes.

### Les clés de la réussite

- S'assurer de l'appropriation de la démarche des acteurs de l'entreprise (définition claire des rôles et responsabilités).
- Encourager l'initiative, reconnaître et valoriser le travail, le comportement individuel et collectif.

### Les pièges à éviter (associés à des exemples vécus)

- Absence de management impliqué, de politique et d'objectifs clairement identifiés ; objectifs mal déployés ; trop ou pas assez de communication, de réunions, d'analyse, méconnaissance des risques environnementaux...

### Conclusion

- Les bénéfices attendus : satisfaction de tous les acteurs

[www.promeo-formation.fr](http://www.promeo-formation.fr)